

ЛОГІСТИЧНІ КОНЦЕПЦІЇ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ ПОТОКАМИ У ЗБРОЙНИХ СИЛАХ УКРАЇНИ

LOGISTIC CONCEPTS FOR MATERIAL FLOW MANAGEMENT IN THE ARMED FORCES OF UKRAINE

У статті обґрунтовано, що в умовах ринкової економіки в Збройних Силах (ЗС) України для вдосконалення управління матеріальними потоками, забезпечення високої якості постачання, раціонального відбору постачальників сировини, використання прийнятних методів нормування сировини контроль за переміщенням матеріальних ресурсів доцільно здійснювати на засадах логістичного підходу. Визначено, що нині в Україні в ЗС України прийнятними є такі логістичні концепції управління матеріальними потоками, як ощадливе виробництво та точно в термін.

Ключові слова: Україна, Збройні Сили, матеріальні ресурси, управління, концепції, логістичний підхід, інструментарій.

В статтє обосновано, что в условиях рыночной экономики в Вооруженных Силах для совершенствования управления материальными потоками, обеспечения высокого качества поставок, рационального выбора поставщиков сырья и приемлемых методов их нормирования контроль движения материальных ресурсов целесообразно осуществлять

с использованием логистического подхода. Определено, что в современных условиях хозяйствования в Украине в Вооруженных Силах приемлемыми являются такие логистические концепции управления материальными потоками, как бережливое производство и точно вовремя.

Ключевые слова: Украина, Вооруженные Силы, материальные ресурсы, управление, концепции, логистический подход, инструментарий.

In the article is shown, that in the market economy in Armed Forces of Ukraine to improve the management of material flows, to provide the high quality of supply, to rational select the material suppliers and acceptable methods of normalization raw, it is advisable to control the material flows according to logistics approach. It is determined, that there are four acceptable logistical concepts of material flows management in Armed Forces of Ukraine: lean production and just in time.

Key words: Ukraine, Armed Forces, material resources, management, concepts, logistics approach, instruments.

УДК 338.4

Орехова К.В.

к.е.н., доцент,
Університет банківської справи

Кучерявенко І.В.

науковий співробітник
Науково-дослідний центр
ракетних військ і ЗС України

Постановка проблеми. В умовах ринкової економіки з метою вдосконалення регулювання матеріальних потоків, забезпечення високої якості постачання, раціонального відбору постачальників сировини, використання методів нормування сировини контроль за процесом переміщення матеріальних ресурсів на вітчизняних підприємствах доцільно здійснювати на засадах логістичного підходу. Це дає змогу гнучко реагувати на потреби споживачів, скорочувати час між прибуттям сировини та часом доставки товарів, зводити до мінімуму товарні запаси та пришвидшувати процес отримання інформації.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Теоретико-методологічні підходи до логістичного управління матеріальними потоками підприємств знайшли відображення у наукових виданнях таких вітчизняних науковців, як С.В. Гармаш [1], Л.А. Горошкова [2], О.В. Дикань [3], В.П. Лещук [4], С.А. Мушнікова [5], Р.П. Шерстюк [7]. За результатами їхнього аналізу встановлено, що нині Україні логістичне управління застосовується здебільшого під час організації роботи транспортних підприємств.

Вирішення цієї проблеми також знайшло відображення у наукових виданнях закордонних науковців, таких як М. Grygorak [8], О.А. Bilovodska [9], Zh. Raimbekov [10], Y. Kryukavskyy [11].

Постановка завдання. Незважаючи на велику кількість наукових праць та значні досягнення в теорії та практиці логістичного управління матері-

альними потоками підприємств, є низка питань, які залишаються відкритими. Зокрема, йдеться про логістичні концепції управління матеріальними потоками та вибір прийнятної з них в ЗС України.

Метою дослідження є виконати порівняльний аналіз та вибрати прийнятну логістичну концепцію управління матеріальними потоками в ЗС України.

Для досягнення мети в статті поставлені та вирішені такі завдання:

- визначити та виконати порівняльний аналіз логістичних концепцій управління матеріальними ресурсами;

- вибрати прийнятну логістичну концепцію управління матеріальними потоками в ЗС України.

Методи дослідження: аналізу, синтезу, індукції, дедукції.

Виклад основного матеріалу дослідження. За результатами аналізу наукових видань [6; 12] встановлено, що нині найпоширенішими в теорії та практиці є такі логістичні концепції управління матеріальними ресурсами, як ощадливе виробництво, точно в термін, 6 σ , Jugaad, теорія обмежень, MRP I, MRP II, ERP.

Сутність логістичної концепції управління матеріальними ресурсами на основі ощадливого виробництва полягає у дотриманні п'яти основних принципів:

- визначити цінність конкретної продукції;
- з'ясувати особливості створення цінності продукції;

– забезпечити безперервність потоку створення цінності продукції. Це досягається шляхом усунення дефектів та забезпечує високий рівень якості продукції на всіх етапах її виробництва, інакше відбувається зупинка її виробництва;

– забезпечити високу швидкість реагування на зміни внутрішнього та зовнішнього середовищ;

– прагнути до досконалості.

У табл. 1 подано інструментарій логістичної концепції управління матеріальними ресурсами в ЗС України на основі ощадливого виробництва.

Логістична концепція управління матеріальними ресурсами на основі постійного вдосконалення (Kaizen) є одним із інструментаріїв концепції ощадливого виробництва. Її сутність полягає у зменшенні даремних витрат, які збільшують витрати виробництва продукції, не додаючи їй споживчої цінності.

Характерними рисами логістичної концепції управління матеріальними ресурсами на основі постійного вдосконалення є: скорочення витрат та періоду операційного циклу, усунення ймовірності одержання дефекту, поліпшення ергономіки робочих місць, підвищення ефективності виробництва продукції.

У табл. 2 подано інструментарій логістичної концепції управління матеріальними ресурсами в ЗС України на основі постійного вдосконалення.

Логістична концепція управління матеріальними ресурсами на основі «точно в термін» також є одним із інструментаріїв концепції ощадливого виробництва. Її сутність полягає в синхронізації процесів доставки матеріальних ресурсів та готової продукції в необхідній кількості в певний період часу, коли ланки логістичного ланцюга мають потребу в них для виконання замовлення підрозділу або споживача.

Характерними особливостями логістичної концепції управління матеріальними ресурсами на основі «точно в термін» є:

– значна залежність процесу виробництва продукції від якості роботи постачальників. Тобто будь-які дефекти в ланцюзі поставок сировини можуть знайти відображення в зупинці виробництва продукції;

– відсутність запасів;

– швидке реагування на зміну потреб ринку у вигляді поставок матеріальних ресурсів невеликими партіями. Оскільки логістична концепція управління

Таблиця 1

Інструментарій логістичної концепції управління матеріальними ресурсами в ЗС України на основі ощадливого виробництва

Інструментарій	Сутність інструментарію
5S – seiri (сортувати), seiton (зберігати порядок), seiso (зберігати чистоту), seiketsu (стандартизувати), shitsuke (підтримувати)	Принцип організації робочого місця
Стандартизація процесів	Точне документування дій для кожного виробу, що бере участь у виробництві готової продукції
Постійне вдосконалення (Kaizen)	Процес безперервного, постійного вдосконалювання стандартів робочих процесів або всього потоку взагалі
Загальний догляд за обладнанням та устаткуванням (TPM – Total Productive Maintenance)	Загальний, стандартизований догляд за обладнанням та устаткуванням
Швидка зміна прес-форм (SMED – Single Minute Exchange of Dies)	Швидке переналагодження обладнання та устаткування
Точно в термін (JIT – Just-in-Time)	Потрібні вироби в певній кількості, якості та в певний час
Якість у виробництві (Jidoka)	Наділення верстатів і операторів можливостями, що дають змогу легко виявити відхилення та негайно зупинити роботу

Джерело: розроблено авторами цієї статті

Таблиця 2

Інструментарій логістичної концепції управління матеріальними ресурсами в ЗС України на основі постійного вдосконалення

Інструментарій	Сутність інструментарію
3-MU (muda – втрати, muri – перевантаження, mura – невідповідність)	Втрати, яких треба уникати
5-S (seiri (сортувати), seiton (зберігати порядок), seiso (зберігати чистоту), seiketsu (охайність), shitsuke (підтримувати))	5 кроків до раціональної організації робочого місця: сортувати документи, зберігати порядок на робочому місці, зберігати його чистоту та особисту охайність, підтримувати дисципліну
5-W (who – хто, what – що, where – де, when – коли, why – чому) і 1-H (how – як)	Пошук основної причини проблеми та розроблення превентивних заходів щодо її усунення
4-M (man – оператор, machine – устаткування, material – матеріал, method – метод роботи)	Змінні, які можуть варіювати для створення цінності продукції

Джерело: розроблено авторами цієї статті

Таблиця 3

Інструментарій логістичної концепції управління матеріальними ресурсами в ЗС України на основі 6 σ

Інструментарій	Сутність інструментарію
Вимоги споживачів	Група інструментів, спрямована на аналіз та систематизацію інформації про дефекти і втрати
Статистичний і економічний аналіз процесів	Візуальні інструменти оцінювання статистичних і економічних показників
Контроль і коригування процесів і результатів	Група інструментів, спрямованих на створення зворотного зв'язку під час виникнення дефекту і раціонального його усунення
Комунікації та програми мотивації	Корпоративна і технологічна культура, прийнята для всіх співробітників; їхня особиста зацікавленість у виробничому процесі з урахуванням стимулювання та мотивації
Організація міжфункціональної групової роботи	Група інструментів, спрямованих на горизонтальну і вертикальну комунікацію серед підрозділів і співробітників
DMAIC (define, measure, analyze, improve, control)	Застосування спеціальних інструментів у циклі DMAIC для підтримки творчих зусиль на досягнення необхідного результату

Джерело: розроблено авторами цієї статті

матеріальними ресурсами на основі «точно в термін» не передбачає запасів на кожному етапі виробництва продукції, то задовольнити попит на продукцію, який раптово зріс, є неможливим.

У табл. 3 наведено інструментарій логістичної концепції управління матеріальними ресурсами в ЗС України на основі 6 σ .

Аналіз наукових видань [8; 10; 13; 16] дав змогу виділити шість логістичних концепцій управління матеріальними ресурсами Jugaad: «шукай можливості в труднощах», «дій більше з меншого», «думай і дій гнучко», «прагни до простоти», «задовольняйся мінімальним прибутком», «дотримуйся свого серця».

Таким чином, сутність логістичної концепції управління матеріальними ресурсами Jugaad полягає в гнучкості й ощадливості до несприятливих обставин, а також у досягненні більшого з меншими витратами. Це набуває особливої важливості в умовах дефіциту ресурсів.

У табл. 4 наведено інструментарій логістичної концепції управління матеріальними ресурсами в ЗС України на основі обмежень.

Логістична концепція управління матеріальними ресурсами на основі обмежень допомагає сконцентруватися на найвагоміших обмеженнях,

дотримання яких дасть змогу мінімізувати витрати, пов'язані з виробництвом та реалізацією продукції.

У науковому виданні [4] встановлено, що концепція MRP I (Material Requirements Planning, планування потреби в матеріалах) складається із сукупності логічно пов'язаних операцій, правил і вимог, які трансформують виробничий розклад (план випуску продукції) у послідовність вимог, синхронізованих за часом та ресурсами, необхідними для виробництва продукції.

Концепція MRP I дає змогу вирішити три взаємозалежні проблеми: що робити, у якому обсязі та коли. В її основі знаходиться виробничий розклад, складений згідно із замовленнями споживачів або із прогнозним попитом на продукцію. Концепція MRP I характеризується низькою швидкістю реакції на зовнішні зміни.

Концепція MRP II (Manufacturing Resource Planning, планування виробничих ресурсів) являє собою інформаційно-керуючу систему, у якій об'єднані виробниче, фінансове планування та логістичні операції.

Згідно з сучасною практикою господарювання логістична концепція управління матеріальними ресурсами на основі MRP II дає змогу:

Таблиця 4

Інструментарій логістичної концепції управління матеріальними ресурсами в ЗС України на основі обмежень

Інструментарій	Сутність інструментарію
Дерево поточної реальності	Аналіз проблем, відповідає на питання «Що змінити?»
Діаграма розв'язання конфліктів «Гроза хмара»	Зняття прихованих конфліктів, що знаходяться в основі давніх проблем, відповідає на питання «На що змінити?»
Дерево майбутньої реальності	Дає змогу впевнитися, що дія приведе до бажаних результатів, відповідає на питання «На що змінити?»
Дерево переходу	Допомога в реалізації задуманого, можливі перешкоди до його подолання, відповідає на питання «Як здійснити зміни?»
План перетворень	Покрокова інструкція із впровадженням рішень, відповідає на питання «Як здійснити зміни?»

Джерело: розроблено авторами цієї статті

Аналіз концепцій MRP I і MRP II з урахуванням зручності управління матеріальними ресурсами в ЗС України

Показник	MRP I	MRP II
Зміст	Планування матеріальних потреб	Планування виробничих ресурсів
Переваги	Оптимальне, повне завантаження робочих місць із мінімумом простоїв. Оптимальний рівень запасів незавершеного виробництва. Оптимальний час виробничого циклу (зберігання, переміщення, перетворення виробу)	Поліпшення обслуговування споживачів. Скорочення циклу виробництва та циклу виконання замовлення. Скорочення незавершеного виробництва. Скорочення запасів. Підвищення продуктивності.
Недоліки	Виникнення «вузьких» і «широких» місць у виробництві, завищення рівня незавершеного виробництва або виникнення дефіциту	Вимагає фінансових витрат. Орієнтація на замовлення. Слабка інтеграція системи технологічних процесів.

Джерело: розроблено авторами цієї статті

– одержувати оперативну інформацію про поточні результати діяльності;

– оптимізувати виробничі і матеріальні потоки;

– зменшувати запаси матеріальних ресурсів, незавершеного виробництва та готової продукції на складах;

– планувати та контролювати цикл виробництва продукції, впливати на нього для досягнення оптимальної ефективності використання виробничих потужностей, всіх видів ресурсів і задоволення потреб споживачів;

– автоматизувати діяльність, установити повний контроль над платежами щодо відвантаження продукції та строками виконання договірних зобов'язань;

– мінімізувати невиробничі витрати.

У табл. 5 подано результати аналізу концепцій MRP I та MRP II з урахуванням зручності управління матеріальними ресурсами в ЗС України.

Сутність логістичної концепції управління матеріальними ресурсами ERP (Enterprise Resource Planning, планування ресурсів) полягає в ефективному плануванні та управлінні всіма ресурсами, які необхідні для виробництва та реалізації продукції.

Призначення концепції ERP полягає в інтеграції всіх відділів і функцій в єдину комп'ютерну систему, яка зможе обслужити всі специфічні потреби окремих підрозділів. Концепція ERP комбінує всі відділи в межах однієї інтегрованої програми, яка працює з єдиною базою даних, так що всі відділи можуть легше обмінюватися інформацією і спілкуватися один з одним.

Висновки з проведеного дослідження.

У статті вирішено важливе науково-практичне завдання щодо порівняльного аналізу та вибору прийнятної логістичної концепції управління матеріальними потоками в ЗС України. Основні висновки та рекомендації полягають у такому:

1. Встановлено, що в ЗС України сучасні логістичні конвенції управління матеріальними ресурсами мають широкий спектр використання:

– як для виробничих підприємств, так і для сервісних;

– як для логістичних бізнес-процесів, так і для інших видів бізнес-процесів.

2. Визначено, що нині в Україні найприйнятнішими є такі логістичні концепції управління матеріальними потоками в ЗС України, як ERP, ощадливе виробництво, точно в термін, 6 σ , Jugaad.

Логістична система в ЗС України являє собою цілісну сукупність елементів, які володіють певними характеристиками, різні за якістю, взаємодіють між собою та можуть бути поєднані в підсистемі. Створення логістичної системи в ЗС України має за мету забезпечення постачання продукції в певний час у потрібній кількості з максимально можливою якістю та мінімальними витратами. Побудова ефективного механізму управління логістичними системами в ЗС України переслідує мету оптимізувати та вдосконалити вже наявну логістичну систему як у перспективі її функціонування, так і в реальному часі. Тому перспективою подальших досліджень авторів цієї статті є розгляд основних завдань та функцій механізму управління логістичними системами в ЗС України, а також принципів та вимог щодо його побудови.

БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Гармаш С.В. Логістичний підхід як фактор підвищення ефективності управління виробничими системами в сучасних умовах [Електронний ресурс] / С.В. Гармаш, А.В. Дрозд // Вісник Національного технічного університету ХПІ. Серія : Технічний прогрес та ефективність виробництва. 2015. № 59. С. 171–174. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/vcpitp_2015_59_42.

2. Горошкова Л.А. Логістичний підхід в управлінні фінансовими потоками проектів / Л.А. Горошкова, В.П. Волков, А.В. Кіянова // Вісник Приазовського державного технічного університету. Серія : Економічні науки. 2015. Вип. 30. С. 418–424. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/VPDTU_ek_2015_30_57.

3. Дикань О.В. Логістичний підхід до управління якістю продукції промислових підприємств / О.В. Дикань // Вісник економіки транспорту і промисловості. 2014. Вип. 48. С. 178–184. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vetp_2014_48_36.

4. Лещук В.П. Логістичний підхід до управління фінансовими потоками суб'єктів бізнесу в ринковому

середовищі / В.П. Лещук // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Сер.: Економічні науки. 2014. № 4. С. 181–185. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvpushk_2014_4_29.

5. Мушнікова С.А. Логістичний підхід в управлінні фінансовою діяльністю підприємств / С.А. Мушнікова // Економічний вісник Національного гірничого університету. 2015. № 4. С. 146–152. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/evngu_2015_4_19.

6. Орехова К.В. Фінансова безпека підприємства: теорія, методологія, практика: монографія / К.В. Орехова. К.: ДВНЗ «Університет банківської справи», 2017. 260 с.

7. Шерстюк Р. П. Багатокомпонентний, функціонально-логістичний підхід до формування моделі управління чинниками підвищення ефективності промислового підприємства у постконфліктний період / Р.П. Шерстюк, І.А. Кінаш, О.Б. Погайдак, О.І. Кузьмак // Сталій розвиток економіки. 2015. № 4. С. 44–53. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/sre_2015_4_8.

8. Grygorak M. Formation of management mechanisms of balanced development of logistics services market [Електронний ресурс] / М. Grygorak // Technology audit and production reserves. 2018. № 2(4). С. 29–37. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Tatrv_2018_2\(4\)_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Tatrv_2018_2(4)_6).

9. Bilovodska O.A. Development of the enterprise distribution system taking into account the regional logistics potential [Електронний ресурс] / О.А. Біловодська, О.Ф. Грышченко, Л.О. Сяйда // Маркетинг і менеджмент інновацій. 2016. № 2. С. 73–79. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Mimi_2016_2_9.

10. Raimbekov Zh. Evaluating the impact of logistics infrastructure on the functioning and development of regional economy [Електронний ресурс] / Zh. Raimbekov, B. Syzdykbayeva, A. Baimbetova, Zh. Rakhmetulina // Економічний часопис-XXI. 2016. № 160. С. 100–105. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecchado_2016_160_21.

11. Krykavskyy Y. Logistics security in the system of countries national security [Електронний ресурс] / Y. Krykavskyy, N. Hlynsky, N. Fihun // Вісник Національного університету Львівська політехніка. Логістика. 2016. № 848. С. 31–36. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/VNULPL_2016_848_7.

12. Orekhova K.V. Instrumentary for providing financial security of enterprise: monograph / K.V. Orekhova. LAP Lambert Academic Publishing d, 2015. Germany. 2015. 80 p.

REFERENACES:

1. Harmash S.V., Drozd A.V. (2015) Lohistychnyy pidkhd yak faktor pidvyshchennya efektyvnosti upravlinnya vyrobnychymy systemamy v suchasnykh умо-

vakh. Visnyk Natsional'noho tekhnichnoho universytetu "KhPI". Seriya : Tekhnichnyy prohres ta efektyvnist' vyrobnytstva, № 59, pp. 171–174 (in Ukrainian).

2. Horoshkova L.A., Volkov V.P., Kiyanova A.V. (2015) Lohistychnyy pidkhd v upravlinni finansovoyu potokamy proektiv. Visnyk Pryazovs'koho derzhavnoho tekhnichnoho universytetu. Seriya : Ekonomichni nauky, № 30, pp. 418–424 (in Ukrainian).

3. Dykan' O.V. (2014) Lohistychnyy pidkhd do upravlinnya yakystyu produktsiyi promyslovykh pidpryyemstv. Visnyk ekonomiky transportu i promyslovosti, № 48, pp. 178–184 (in Ukrainian).

4. Leshchuk V.P. (2014) Lohistychnyy pidkhd do upravlinnya finansovoyu potokamy sub'yektiv biznesu v rynkovomu seredovyshchi. Naukovyy visnyk Poltavs'koho universytetu ekonomiky i torhivli. Ser.: Ekonomichni nauky. № 4, pp. 181–185 (in Ukrainian).

5. Mushnykova S.A. (2015) Lohistychnyy pidkhd v upravlinni finansovoyu diyal'nistyu pidpryyemstv. Ekonomichnyy visnyk Natsional'noho hirnychoho universytetu. № 4, pp. 146–152 (in Ukrainian).

6. Oryekhova K.V. (2017) Finansova bezpeka pidpryyemstva: teoriya, metodolohiya, praktyka: monohrafiya. K.: DVNZ "Universytet bankivs'koyi spravy", 260 p. (in Ukrainian).

7. Sherstyuk R.P., Kinash I.A., Pohaydak O.B., Kuz'mak O.I. (2015) Bahatokomponentnyy, funktsional'no-lohistychnyy pidkhd do formuvannya modeli upravlinnya chynnykamy pidvyshchennya efektyvnosti promyslovoho pidpryyemstva u postkonfliktnyy period. Stalyy rozvytok ekonomiky, № 4, pp. 44–53 (in Ukrainian).

8. Grygorak M. (2018) Formation of management mechanisms of balanced development of logistics services market. Technology audit and production reserves, № 2(4), pp. 29–37 (in English).

9. Bilovodska O.A., Gryshchenko O.F., Syhyda L.O. (2016) Development of the enterprise distribution system taking into account the regional logistics potential. Marketyng i menedzhment innovacij, № 2, pp. 73–79. (in English).

10. Raimbekov Zh., Syzdykbayeva B., Baimbetova A., Rakhmetulina Zh. Evaluating the impact of logistics infrastructure on the functioning and development of regional economy. Ekonomichnyj chasopy's-XXI, № 160, pp. 100–105 (in English).

11. Krykavskyy Y., Hlynsky N., Fihun N. (2016) Logistics security in the system of countries national security. Visnyk Nacional'nogo universytetu "Lviv'ska politexnika". Logistyka, № 848, pp. 31–36 (in English).

12. Orekhova K.V. (2015) Instrumentary for providing financial security of enterprise: monograph. Germany: LAP Lambert Academic Publishing d, 80 p. (in English).

Orekhova K.V.Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Banking University**Kucheryavenko I.V.**Research Scholar,
Research Centre for Rocket Forces and Artillery of Ukraine**LOGISTIC CONCEPTS FOR MATERIAL FLOW MANAGEMENT IN THE ARMED FORCES OF UKRAINE**

In the market economy conditions for improving regulation material flows, providing a high quality of supply, rational selecting suppliers, using methods for forming raw, it is advisable to implement the control over moving material resources process based on logistic approach.

It allows you to react to consumer needs, to reduce the time between the arrival of raw materials and time of goods delivery, to minimize stocks, and to accelerate the information obtaining process.

The aim of the article is to perform a comparative analysis and to select an acceptable logistic concept for material flow management in the Armed Forces of Ukraine.

For achieving the article's goal, the following tasks were set and solved:

- to identify and perform a comparative analysis of logistic concepts for material resources management;
- to choose the acceptable logistic concept for material flows managing in the Armed Forces of Ukraine.

In the article, scientific methods were used, such as: analysis, synthesis, induction, deduction.

In the article, it was established that modern logistic conventions for material resources management have a wide range for using in the Armed Forces of Ukraine:

for production enterprises and for services;

for logistics business processes and for others.

It is determined that the most acceptable logical concepts of material flow management in Ukrainian Armed Forces are such as: ERP, economical production, exactly in time, 6 σ , Jugaad.

The logistics system in the Armed Forces of Ukraine represents an integral set of elements that have certain characteristics, different in quality, interact with each other, and can be combined into subsystems.

The creation of a logistics system in the Armed Forces of Ukraine has the goal for ensuring the supply of products at a certain time in the right quantity with the highest possible quality and minimum costs.

The construction of the effective mechanism for managing logistics systems in Armed Forces of Ukraine has the goal for optimizing and improving the already existing logistics system both in the long run of its operation and in real time.

Therefore, the prospect of further research of the authors of this article is the consideration of the main tasks and functions of the mechanism for managing the logistics systems in the Armed Forces of Ukraine, as well as the principles and requirements for its construction.